



**Bolgen Vargas, Ed.D.**  
Superintendent of Schools  
Rochester City School District  
131 West Broad Street  
Rochester, New York 14614

28 de julio de 2014

## **Una Carta Abierta del Dr. Vargas a la Comunidad de la Escuela Superior Monroe**

Apreciados Colegas, Estudiantes, Familias, y Amigos de Monroe:

Hoy he asignado a un Principal quien está excepcionalmente calificado para dirigir a la comunidad de la Escuela Superior James Monroe en este momento. **Vicma I. Ramos, Ed.D.**, regresará para servir como Principal comenzando el próximo mes.

La Dra. Ramos dirigió a la Monroe como Principal desde el 2008 hasta el 2011, con ganancias en las puntuaciones de ELA y matemáticas y mejorando la conducta del estudiante durante su mandato. La data más reciente de graduación del estado está basada en los estudiantes que ella sirvió en noveno, octavo y décimo grado.

Por los pasados dos años, la Dra. Ramos ha hecho un trabajo estelar como la Directora Ejecutiva de Ubicación del Estudiante y Operaciones Escolares del Distrito. Ella ha tenido una actuación superior en otras asignaciones en el Distrito. En su nuevo rol, la Dra. Ramos combina un profundo conocimiento de la Monroe con su experiencia en la educación y un estilo de liderazgo exclusivo para generar un movimiento rápido. Dejando que ella “regrese a casa” a la escuela que ella ama es una señal de mi compromiso y preocupación por los estudiantes, el personal, y las familias de Monroe.

Yo también tengo gran respeto por el Principal Armando Ramírez, quien estará sirviendo en otras partes del Distrito en una nueva asignación. Debido a mi respeto por él, fue doloroso y vergonzoso que mis planes para la reasignación se hicieran públicos antes de que yo hablara con el Principal Ramírez personalmente. Esto fue un error profundamente lamentable del cual en última instancia soy responsable. He pedido disculpas públicamente después de haber tenido la oportunidad de hablar con él en privado.

Como el líder de este distrito, es mi trabajo determinar cuándo se requiere el cambio para que las escuelas cumplan con sus objetivos de mejoras. Ya sea que ustedes estén de acuerdo o no con mi decisión, la pasión que esto ha generado puede ser una fuerza positiva. **Cada miembro de la comunidad de Monroe debe unirse ahora para implementar el plan de mejoramiento de la escuela bajo la Principal Ramos.**

Me siento confiado de que la Dra. Ramos es la persona correcta para dirigir este esfuerzo, pero ella no puede hacerlo sola. Los estudiantes, padres, miembros del personal, socios de la comunidad y otros quienes apoyan la escuela deben comprometerse con lo que es “básico para el logro.”

- **Asistencia.** La Monroe necesita unos logros significativos en la asistencia diaria y la participación en el programa de día extendido. Los estudiantes no tendrán éxito a menos que asistan a la escuela y tomen ventaja del apoyo que tienen disponible.
- **Conducta.** La Dra. Ramos implementará prácticas de justicia restaurativa que requiere que los estudiantes tomen responsabilidad por la conducta adecuada. Espero que los estudiantes abracen esta oportunidad para tratar a los adultos y los unos a los otros con respeto. Los adultos en la escuela deben proveer orientación y hacer cumplir la reglas de disciplina de forma estricta y justa.
- **Terminación del Curso.** Los padres y otros adultos necesitan establecer expectativas altas para que los estudiantes pongan su mayor esfuerzo en la clase, así como los maestros de la Monroe deben trabajar para proveer la mejor instrucción posible.

Cuando se reinicien las clases el 3 de septiembre, la Monroe estará entrando en el segundo año de un plan de mejoramiento de tres años financiado por el estado. **En pocas palabras, su escuela no está demostrando progreso adecuado.** Si la Monroe no consigue realizar ganancias significativas este año, podemos esperar acción del estado pronto, similar a la directiva que la Escuela Superior East recibió el pasado mes de marzo.

Su escuela tiene lo que necesita para acelerar el progreso y evitar sanciones. Los estudiantes de la Monroe son tan inteligentes como los estudiantes en cualquier otro lugar, servidos por maestros y personal talentoso. El Distrito y el Departamento de Educación del Estado están proveyendo recursos adicionales para satisfacer las necesidades académicas, sociales y emocionales de los estudiantes—incluyendo la restauración del equipo de fútbol Redjacket quienes tomarán el campo de juego este otoño.

En la Dra. Vicky Ramos, ustedes tienen a una nueva Principal familiarizada con los retos de la escuela quien está ferozmente dedicada a reunir estos elementos para que los estudiantes tengan éxito. Con el apoyo de una comunidad más amplia, trabajemos juntos para hacer de la Escuela Superior Monroe una historia de éxito que nos enorgullezca a todos.

Sinceramente,



Bolgen Vargas  
Superintendente de Escuelas